

РЕЦЕНЗИЯ

РД 20-142/14.03.2019г.

От: Проф. Тодорка Игнатова Костадинова, д. и., заместник ректор на Медицински университет – Варна, професор във Факултет по обществено здравеопазване, ул. „Марин Дринов“ № 55, Варна 9002, тел. 052 677089, 0889588408,
e-mail: kostadinova@mu-varna.bg,

член на научно жури съгласно Заповед на Ректора на Икономически университет – Варна № РД 06-323/07.02.2019 г.

Относно: процедура за защита на дисертационен труд на **Мария Станимирова Токушева** – Икономически университет – Варна на тема **„Възможности за оптимизация при проектирането на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове“**

за придобиване на образователна и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.8. Икономика, докторска програма „Оптимално управление на икономически системи“.

Научен консултант: доц. д-р Донка Желязкова

I. Основание за написване на рецензията

Рецензията е написана на основание:

1. Заповед на Ректора на Икономически университет – Варна № РД 06-323/07.02.2019 г. за състав на Научно жури;
2. Решенията на Научното жури от заседанието на 11.02.2019 г. за избор на председател и избор на рецензенти.

II. Данни за дисертанта

Мария Станимирова Токушева е родена на 26.06.1990 г. в гр. Варна. Висше образование завършва в периода 2009 – 2015 г. в Икономически университет – Варна, съответно с придобити степени: „бакалавър“ по „Стопанска логистика“ и „магистър“ по „Логистичен мениджмънт“ и „Счетоводство и контрол“. През периода на обучението си в докторантура (2016 – 2019 г.) е била хонорувана асистент в ОКС „магистър“. Научните интереси на дисертанта са в широк диапазон, но главно в областите на приложната

математика и операционния мениджмънт. Има участие в един научно-изследователски проект. Владее писмено и говоримо английски език на добро ниво.

Мария Токушева се представя отлично и при полагане на изпитите по „Икономика на предприятието“, „Изследване на операциите“, „Методика на пазарните проучвания“ и „Интернет и офис приложения“, включени в индивидуалния ѝ докторантски план.

На заседание на катедра „Статистика и приложна математика“ от 25.01.2019 г. от академичния състав са обсъдени и приети автореферат, научни приноси и списък на публикациите по дисертацията. Катедреният съвет единодушно гласува и приема решението, че докторант Мария Токушева има готовност за откриване на процедура по защита на дисертационен труд. Със заповед № РД 17-316/06.02.2019 г. на Ректора на ИУ – Варна докторант Мария Токушева е отчислена с право на защита за срок от пет години.

III. Общо представяне на дисертационния труд

Представеният ми от докторант Мария Токушева дисертационен труд е съгласуван с изискванията на чл. 27, ал. 2 от ППЗРАСРБ и с установените специфични изисквания към обучаващите се по докторска програма „Оптимално управление на икономически системи“. Структурата на дисертационния труд е класическа, състояща се от логически обвързани помежду си увод, три глави, заключение и използвана литература, които са в обем, както следва: увод (4 стр.); три глави, които включват по три параграфа (188 стр.); заключение, в което са систематизирани приносите на докторанта (4 стр.); библиография от 106 литературни източника, в това число 89 на кирилица и 15 на латиница (9 стр.). Основният текст включва 28 фигури и 24 таблици. В структурно отношение дисертационният труд кореспондира адекватно с формулираната цел, поставените задачи, дефинирания обект и предмет на изследване.

IV. Преценка на структурата и съдържанието на дисертационния труд

Темата на разработката е **дисертабилна** и нейната **актуалност** се основава на стремежа на докторанта да разгледа възможности за оптимизация при проектиране на операционна система на новосъздаващо се предприятие за преработка на черупкови плодове, което да функционира в реална стопанска среда.

Целите, задачите и методологията на изследването са изложени ясно и последователно.

Във **въведението** на дисертацията са представени актуалността и важността на избраната тема като личи професионалната ангажираност и опита на докторанта. Там коректно се дефинира тезата, която авторът защитава, че пазарните изследвания и предложените математически модели ще допринесат за разкриване на възможности за оптимизация при проектирането на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове.

Подходът при изграждане на същинската част на дисертационния труд е класически, като започва с поставяне на теоретико-методологичните основи на проектирането на операционната система. В първия параграф докторантът провежда една конструктивна задочна полемика с редица световни и български автори по проблеми, свързани със същността на операционната система и нейните специфични характеристики, в резултат на което в края на параграфа изразява ясна авторова позиция и дефинира понятието операционна система, допълва дейностите при проектирането на операционната система на предприятието, като логично включва и проучването на пазара, което други автори до момента не са разгледали в своите теоретични постановки по проблема. Вторият теоретичен параграф е посветен на същността и значението на организирането на производствените процеси, базирайки се главно на схващанията на руската и българската школи. В тази връзка е направена логическа интерпретация на процесите, които подлежат на пространствено и времево организиране в обхвата на цялостния производствен процес и са конкретизирани фундаментални принципи, които трябва да се спазват при организацията на неговата дейност. Третият теоретичен параграф е посветен на оптимизационни методи и модели, които докторантът счита за приложими при проектирането на операционната система на едно предприятие. Изборът на икономико-математически модели обосновано е сведен до четири, а именно: Оптимално позициониране на принципа „Център на тежестта“; Модел за определяне на оптимална производствена програма; Модел за управление на запасите и Линейна задача за разкрояване на материали. Последователно са конструирани избраните модели и авторът подхожда творчески като адаптира модела за Оптимално позициониране на принципа „Център на тежестта“ към изследваното предприятие, предлага подобрене на Модела за управление на запасите, адаптира Линеината задача за разкрояване на материалите и изгражда изцяло авторов Модел за определяне на оптимална производствена програма, който отчита срока за възвръщане на инвестицията и нейната

стойност и на тази основа определя такива минимални обороти от произвежданите продукти, които осигуряват изплащането ѝ.

Втора глава е озаглавена „Проучване, проектиране и планиране дейността на предприятие за преработка на черупкови плодове на територията на област Варна“. В нея докторантът прави обща характеристика на предприятието в условията на конкурентна среда, като последователно разглежда възможни източници на суровини, прави SWOT анализ на потенциалните силни и слаби страни, възможности и заплахи, прогнозира търсенето като експериментира регресионни модели и научно обосновано определя географската локация на предприятието. На следващия етап докторантът провежда проучване на потребителските предпочитания на пазара на черупкови плодове в област Варна. Токушева аргументирано коментира получените резултати, визуализирани с помощта на множество фигури, в стремежа си за целесъобразното им използване при вземане на управленски решения относно произвежданите продукти и начините за тяхната реализация. Третият параграф от втора глава е посветен на проектирането на операционната система на предприятието на база на предпочитанията на потребителите на територията на област Варна. В съдържателен план се определят асортиментът и асортиментната структура като се дефинират дълбочината и ширината, калкулират се отделните елементи на цената, предлагат се решения, свързани с промоционалното представяне на марката и се конструира дистрибуционен канал, тоест компилира се целият маркетингов микс на фирмата на основа на научното познание и интерпретация на резултатите от проведено проучване.

С практико-приложна значимост са разработените параграфи в трета глава, където докторант Токушева пристъпва към изграждане и функциониране на операционната система, базирайки се на теоретичните постановки, разгледани и дискутирани в първа глава и на проучването, проектирането и планирането на дейността на предприятието във втора глава. На тази основа са и предложенията за оптимизиране на производството на предприятието. Направена е апробация с реални данни на икономико-математическия модел за планиране на производството, в резултат на която са определени оптималните количества продукция, които предприятието трябва да произведе по продуктови групи. Тази информация докторантът счита за достатъчна, за да изчисли прогнозните печалби и сроковете за възвръщане на направената инвестиция. В последния параграф на настоящия дисертационен труд се прилага модела за управление на многоименклатурни запаси, разгледан в първа глава, който позволява определяне на параметрите на оптимално натоварване на производствените мощности и

се предлага една модификация и адаптация на линейната задача за разкрояване на материалите, която да съдейства за непрекъснато определяне на оптимален вариант за планиране на работното време, отчитайки количеството на текущо получаваните заявки за натрошаване на черупкови плодове и времето за изпълнение на всяка заявка.

В заключението се подчертава значимостта на разгледания в дисертационния труд проблем, породен от липсата на ясен подход за проектиране на операционна система на новосформирани микропредприятия, които имат своята специфика и на предложената методика за проектиране на операционна система на новосформиращо се предприятие за преработка на черупкови плодове, която се изтъква, че може да бъде адаптирана към дейността на различни микропредприятия. Накратко е проследена хронологията при изграждане на дисертационния труд, отчита се фактът, че формулираната теза е доказана, като са предложени възможности за оптимизиране на операционната система на предприятието. Открити са постигнатите резултати от направените изследвания в дисертационния труд, с което докторантът с основание счита, че основната цел е постигната.

Структурата и съдържанието са адекватни и кореспондират с формулираната тема и ясно поставената цел. Токушева следва логиката на изложението като първо представя и обобщава достиженията на научното познание, демонстрирайки задълбочено проучване на литературата по темата, след което успешно постига поставените задачи в изследователската част и на тази основа дава своите обосновани практико-приложни решения.

За постигането на формулираните задачи прилага прецизно подбран набор от методи и икономико-математически модели, с които максимално точно да постигне целта на дисертационния труд. Адекватно визуализира емпиричната база данни като използва таблици и фигури с ясно формулирани заглавия.

Стилът на автора е подчертано научен, с богатство на изказа и високи нива на конкретика при провеждането на аналитичните процеси. В края на всяка структурна единица са направени обобщения и са изведени най-важните акценти според автора.

В автореферата докторант Мария Токушева е постигнала пълно съответствие по отношение на съдържанието на предложения за рецензиране дисертационен труд, в резултат на което той дава точна и ясна представа за проведеното изследване в контекста на поставените цели и задачи.

Във връзка с публикационната активност на докторанта са представени четири научни разработки, в това число две статии и два доклада, всички от които са публикувани в индексирани и реферирани научни издания.

V. Идентифициране и оценяване на научните и научно-приложните приноси в дисертационния труд

Дисертационният труд притежава качества, които ми дават основание да ги приема като негови научни и научно-приложни приноси и те могат да бъдат представени в следната последователност:

1. Направен е теоретичен обзор по въпроси, свързани със същността и проектирането на операционната система на предприятието и организиране на производствените му процеси в пространството и времето.
2. Изведени са възможности за оптимизиране на операционната система на предприятие съобразно спецификата и особеностите на дейността на изследваното предприятие.
3. Предложена е методика, свързана с проектирането, изграждането и функционирането на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове, която чрез известни модификации може да бъде приложена и за нуждите на други производствени предприятия.
4. Конструирани са икономико-математически модели и са приложени методи за оптимизиране проектирането на операционната система на предприятието, а именно: Оптимално позициониране на принципа „Център на тежестта“, Модел за определяне на производствена програма, Модел за управление на запасите, Линейна задача за разкрояване на материали.
5. Проведено е допитване за потребителските предпочитания на пазара на черупкови плодове в област Варна, въз основа на което са разкрити възможности за оптимално проектиране на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове.
6. Предложен е метод за организиране на производствените процеси на предприятието в избрания от фирмения мениджмънт софтуерен продукт.

По своя характер посочените приноси са обогатяване на съществуващите знания, доразвиване и адаптиране на известни подходи и методи, чрез което се разширява полето на тяхното приложение.

VI. Публикации и участия в научни форуми

Докторант Мария Токушева е посочила четири публикации по дисертационния труд в индексирани и реферирани научни издания (две статии и два доклада), които кореспондират изцяло със съдържанието на дисертацията. Участието на докторанта в научни форуми показва, че основните идеи от дисертационния труд са известни и обсъждани в публичното пространство и научните среди.

VII. Критични бележки и препоръки

Нямам критични бележки и въпроси към докторант Мария Токушева. Препоръчвам ѝ да обогати разработката си с допълнителна част за резултатите от предложената от нея методика, свързана с проектирането, изграждането и функционирането на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове и дали е приложена за нуждите на други производствени предприятия (след модификация) както е дефинирано в третата точка от приносите на дисертационния труд.

Тези резултати ще бъдат полезни за мениджърите на производствени предприятия и техните екипи.

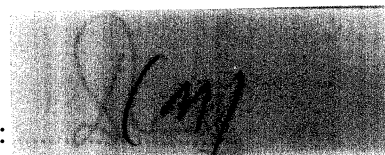
Заклучение

Рецензираният дисертационен труд е завършено изследване на актуален и значим икономически проблем, който се отличава с приноси с теоретична и приложна значимост и е доказателство за качествата на кандидата за доктор. Той потвърждава неговите знанията и уменията за провеждане на самостоятелни научни изследвания. Установяват се достатъчно приносни моменти и оригинални идеи на автора. Налице са възможности за развитие и продължаване на изследването, както в теоретичен така и практически план, което е индикатор за устойчивостта на резултатите

Всичко това ми дава увереността да препоръчам на Уважаемото научно жури да присъди на Мария Станимирова Токушева образователната и научна степен „Доктор“ по професионално направление 3.8. Икономика.

12.03.2019 г.
гр. Варна

Рецензент:



/Проф. Годорка Костадинова, д.и./

РД 20 - 145 / 15. 02. 2019

РЕЦЕНЗИЯ

по открита процедура за защита на дисертационен труд

1. Обща информация

Изготвил рецензията: **Доц. д-р Танка Василева Милкова** – Икономически университет – Варна, катедра „Статистика и приложна математика“.

Основание за написване на рецензията: Рецензията е написана на основание **Заповед на Ректора на ИУ-Варна № РД-06-323 / 07.02.2019 г.** за състав на Научното жури, **Решение на Научното жури**, взето на 11.02.2019 г. и **Уведомително писмо от ръководител отдел „НИДД“ при Икономически университет – Варна** от 11.02.2019 г.

Автор на дисертационния труд: **Мария Станимирова Токушева**, обучавала се в редовна докторантура по докторска програма „Оптимално управление на икономически системи“ в ОВО 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, към катедра „Статистика и приложна математика“ в Икономически университет – Варна.

Тема на дисертационния труд: **Възможности за оптимизация при проектирането на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове**

2. Данни за дисертанта

Мария Станимирова Токушева е придобила висшето си образование в Икономически университет – Варна. В периода 2009 – 2013 г. се е обучавала в ОКС „Бакалавър“ по специалност „Стопанска логистика“, а в периода 2013 – 2015 г. е придобила ОКС „Магистър“ по две специалности – „Счетоводство и контрол“ и „Логистичен мениджмънт“.

Зачислена е в редовна докторантура по ДП „Оптимално управление на икономически системи“ в катедра „Приложна математика“ (сега „Статистика и приложна математика“) с научен ръководител доц. д-р Донка Димитрова Желязкова, съгласно Заповед на Ректора на ИУ-Варна № РД 17-675 / 11.03.2016 г.

Темата и изследванията в дисертационния и труд се явяват естествено продължение на нейното образование по логистика. Във връзка с изпълнение на индивидуалния си план на обучение е издържала докторантски минимума с високи оценки по дисциплини, пряко свързани с направлението на дисертационния труд, а именно: Икономика на предприятието, Изследване на операциите, Методика на пазарните проучвания, Интернет и офис приложения.

Изпълнила е в срок всички задължения като докторант, в резултат на което е взето решение за откриване на процедура за защита на дисертационен труд от катедрения съвет на катедра „Статистика и приложна математика“ (протокол № 5 /

25.01.2019 г.). В следствие на утвърждаването на това решение от Факултетния съвет на Факултет „Информатика“, Мария Токушева е отчислена с право на защита съгласно Заповед на Ректора на ИУ-Варна № РД 17-316 / 06.02.2019 г.

Познавам Мария Токушева още като студент в ОКС „Бакалавър“ по специалност „Стопанска логистика“. В резултат от наблюдения върху работата ѝ при изучаване на различни дисциплини (например „Количествени методи в логистиката“ и „Управление на запасите“), мога да изкажа изцяло положителни лични впечатления за човек, който съвестно и последователно се стреми да усвои всички преподадени му теоретични постановки и съумява с разбиране да разработи адекватни техни приложения.

3. Общо представяне на дисертационния труд

Дисертационният труд на докторант Мария Токушева е с общ обем от 205 стандартни машинописни страници. Разработен е в утвърдения класически формат от три глави, като разбира се включва и задължителните заглавна страница, въведение, заключение и библиография. В процеса на развиване и доказване на своята теза, авторът си е послужил с 24 таблици и 28 фигури. Библиографията включва 106 литературни източника, от тях 89 на кирилица и 17 на латиница. Авторът е използвал напълно коректно специализираната литература, като навсякъде, където е необходимо, са посочени съответните цитирания на чужди текстове. Докторантът предоставя декларация за авторство и оригиналност на разработката.

Въз основа на това, мога да потвърдя, че дисертационният труд на Мария Токушева е разработен съгласно изискванията на чл. 27, ал. 2 от Правилника за прилагане на закона за развитие на академичния състав в Република България.

4. Преценка на структурата и съдържанието на дисертационния труд

Във въведението на дисертационния труд е обоснована актуалността на изследвания проблем за оптимално проектиране на операционната система на новоизграждащо се предприятие и тази актуалност се свързва най-вече с фундаменталното значение на този етап и ефекта, който оказва върху бъдещото му функциониране. Считаю, че коректно са дефинирани всички задължителни елементи – теза на автора, обект, предмет и цел на изследването, основни задачи, използвани научно изследователски методи и ограничения при разработването на дисертационния труд.

В съществената част на своя дисертационен труд Мария Токушева е избрала да развие и докаже своята теза в стандартната структура от три глави с по три параграфа, които се установява, че са балансирани по обем и подредени така, че формират едно логично и последователно изложение.

Първа глава има изцяло теоретико-методологичен характер и съдържа литературен обзор и критичен анализ на съществуващите концепции за същност и особености на операционната система на предприятието, решенията свързани с нейното функциониране, същността и значението на организирането на производствените процеси на предприятието. Идентифицирани са и някои оптимизационни модели и методи, приложими при проектирането на операционната система на предприятието. Проучени са достатъчен брой литературни източници, направени са коректни цитирания и е ясно изразено авторовото становище по редица проблеми. Икономико-математическите модели са добре подбрани и коректно адаптирани за нуждите на изследването, като е конструиран и изцяло авторов модел, определящ оптимално решение за изплащане на инвестицията. Всичко това е предпоставка за наличие на приноси с теоретичен характер в дисертационния труд, а освен това показва, че авторът е придобил необходимите задълбочени теоретични знания, позволяващи му да продължи да осъществява изследване с предимно приложен характер.

Втора глава има аналитичен характер и е посветена на проучване, проектиране и планиране на дейността на предприятие за преработка на черупкови плодове на територията на област Варна. На първо място е извършен задълбочен анализ на пазара на черупкови плодове и е анализирано състоянието на изследваното предприятие в условията на конкурентна среда. Направено е маркетингово проучване на потребителските предпочитания на пазара на черупкови плодове в област Варна и е проведен обстоен анализ на резултатите. На тази база са проектирани продукт, отговарящ на потребителските предпочитания и адекватна операционна система на предприятието. Само по себе си осъществяването на проучване има приносен характер, тъй като то е актуално и адекватно, не само за конкретното новоизграждащо се предприятие за преработка на черупкови плодове, но и за неговите конкуренти, имащи същия предмет на дейност. Резултатите от извършените проучвания и икономически анализи в тази глава осигуряват на автора необходимата информация за реалното оптимално изграждане на операционната система на предприятието.

Позовавайки се на получените резултати до тук, авторът предлага една изцяло практико-приложно ориентирана трета глава, в която се реализира самото изграждане на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове и се представят различни възможности за нейното оптимизиране. Очертани са всички съществени конкретни дейности, свързани с реалното изграждане на операционната система на предприятието. Приложени са икономико-математически модели за: оптимизиране на производството на предприятието, целящ възстановяване на инвестицията за срок от пет години; многоименен

модел за управление на запасите; модел, позволяващ оптимизиране на работните смени при работа на ишлеме.

В заключението е представено кратко обобщение на постигнатите резултати и приноси моменти в дисертационния труд.

Съпътстващият, дисертационния труд, автореферат е разработен съгласно изискванията и действително представя основните моменти от изследването.

Считам, че дисертационният труд отговаря на изискванията на чл. 34, ал. (2) и ал. (3) от Правилата за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в Икономически университет – Варна. Приложен е научно издържан подход към изследването, използвани са подходящи изследователски методи и е разработено научно-приложно решение на реален практически проблем.

5. Идентифициране и оценяване на научните и научно-приложни приноси в дисертационния труд

Дисертационният труд на Мария Токушева притежава всички необходими качества, за да се класифицира като оригинално и завършено научно-приложно изследване, съдържащо необходимите приноси моменти. Те могат да се обособят в две групи, а именно приноси с теоретичен характер и приноси с приложен характер.

Най-общо приносите с теоретичен характер се изразяват в допълване и доразвиване на теоретико-методологичната база, свързана с научните знания за проектиране, изграждане и функциониране на операционна система на предприятие, като е представено авторовото виждане за особеностите и спецификите при изграждане на новосъздаващо се предприятие за преработка на черупкови плодове.

В допълнение към това следва да се отчете и фактът, че авторът постига съществени приноси с теоретичен характер и по отношение на предложените икономико-математически модели. Освен предложените модификации и приложения на съществуващи модели, е конструиран авторов модел, позволяващ определяне на оптимална производствено програма, с цел възстановяване на направената инвестиция за период от време пет години. Освен това е намерено и едно различно и доста специфично приложение на иначе известната линейна задача за разкрояване на материали.

Приносите с приложен характер също определям като неоспорими, а те намират изражение най-вече в приложение на един значим набор от модели на линейното и нелинейното оптимизиране, оптималните резултати от които са адекватно интерпретирани.

Към приносите с приложен характер отнасям и постигнатите резултати в следствие от проведено допитване за потребителските предпочитания на пазара на черупкови плодове в област Варна, тъй като то е очертало насоките за оптимално проектиране на операционната система на предприятие за преработка на черупкови плодове.

Като едно от най-съществените достойнства на дисертационния труд, предопределящо и постигнатите приносни моменти с приложен характер, мога да посоча обстоятелството, че са използвани реални данни, макар на места те да имат прогнозен характер, и резултатите от изследванията ще бъдат действително внедрени в практиката при изграждане на новосъздаващо се предприятие за преработка на черупкови плодове.

Считам, че това, по един категоричен начин доказва значимостта на извършените от докторант Мария Токушева научно-приложни изследвания.

6. Публикации и участие в научни форуми

Съгласно приложения в автореферата списък на публикациите по дисертационния труд, Мария Токушева е разработила и публикувала два самостоятелни доклада, свързани с участие на две научни конференции и две самостоятелни статии. Всички публикации популяризират важни части от дисертационния труд, свързани с оптимизиране на някои ключови дейности и провеждане на пазарно проучване.

Освен представените четири публикации, докторант Мария Токушева има и други публикации, които до голяма степен също са свързани с проблемите, изследвани в дисертационния труд.

7. Критични бележки и препоръки

Като член на катедра „Статистика и приложна математика“, в която Мария Токушева се е обучавала в докторантура, съм имала възможността да отправям критични бележки по време на разработване на дисертационния труд. Предвид това в настоящата рецензия няма да отправям такива.

Чрез дисертационния си труд Мария Токушева доказва своите способности за осъществяване на сериозни научно-приложни изследвания. Предвид това ѝ препоръчвам да продължи да осъществява научно-изследователска работа, например, по отношение на реализиране на аналогични дейности в предприятия от друг сектор на икономиката или с друг мащаб на работа. Би могла също така да разшири изследванията си по темата като приложи и други модели и методи за анализ и оптимизиране на различни дейности при проектиране на операционната система на предприятието за преработка на черупкови плодове и в процеса на работа на предприятието внедрява резултатите от тях в практиката.

8. Въпроси към дисертанта

С оглед представяне и допълнително изясняване на становището на автора по някои проблеми, поставям следните въпроси за дискусия по време на защитата на дисертационния труд:

1) От текста на дисертационния труд не става ясно на какъв принцип и по каква методология са подбрани въпросите и е конструиран въпросникът, на основата на който е проведено маркетингово проучване на потребителските предпочитания на пазара на черупкови плодове в област Варна. Бихте ли могли да представите основните си съображения при избора на тази методология и нейната същност?

2) Бихте ли могли да изложите накратко възгледите си относно това, какви други дейности, незасегнати в дисертационния труд, свързани с проектиране на операционна система на предприятието, следва да бъдат обект на особено внимание и оптимизиране? Можете ли да посочите конкретни методи и подходи за икономически анализ, които биха довели до положителни икономически резултати?

3) Бихте ли могли да намерите информация относно това, кои от подложените на оптимизация дейности биха били осъществени по не най-добрия начин, ако фирменият мениджмънт беше избрал да се довери на интуитивния подход за управление, вместо да приложи предлаганите от Вас научнообосновани решения?

9. Заключение

Всичко изложено в рецензията дава основание да се направи изводът, че дисертационният труд на Мария Станимирова Токушева напълно отговаря на изискванията на Правилата за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в Икономически университет – Варна. Докторантът е изпълнил целите на обучението си в докторантура и е доказал, че е способен да реализира самостоятелни научни изследвания в областта на икономиката.

На основата на направената рецензия с убеденост давам положителна оценка на дисертационния труд и препоръчам на уважаемите членове на Научното жури да дадат положителен вот за придобиване от Мария Станимирова Токушева на образователна и научна степен „доктор“ по докторска програма „Оптимално управление на икономически системи“ от професионално направление 3.8 Икономика.

15.03.2019 г.

Рецензент


/доц. д-р Ганка Милкова/