

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ЦЕНТЪР ЗА МАГИСТЪРСКО ОБУЧЕНИЕ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И ПРОЕКТНО БЮДЖЕТИРАНЕ”;

ЗА СПЕЦ: „Управление на проекти“ – СНУ, ДНДО, СПН; ОКС „магистър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5; СЕМЕСТЪР: IX/ X

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 6

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	(30)	(2)
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	(30)	(2)
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	(120)	-

Изготвили програмата:

1.
(Доц. д-р Илиан Минков)

2.
(Гл. ас. д-р Влади Куршумов)

Ръководител катедра:
„Индустиален бизнес“ (Доц. д-р Илиан Минков)

I. АНОТАЦИЯ

„Управление на ресурсите и проектно бюджетиране“ е практико-приложна дисциплина, чиято цел е да въведе студентите в основните принципи при планиране, контрол и отчитане на ресурсите и разработване на бюджети в проектната дейност. В основата на учебния материал стоят ресурсите в техния широк смисъл, като се изяснява същността на материално-техническите, човешките, информационните, комуникационните и финансовите ресурси. В същото време се цели и установяване на разходите по горепосочените направления на проектната дейност и тяхното съвкупно представяне в бюджетна форма.

Учебната програма е структурирана в 14 тематични единици, които условно могат да бъдат разделени в два модула, съответно модул „ресурси при управлението на проекти“ и модул „разходи и бюджетиране“. С усвояване на заложените знания се цели постигане на следните очаквани резултати:

- разбиране на същността на различните видове ресурси; тяхното адекватно планиране; определяне на източниците за набавянето им; планиране на доставките; разработване на графици; управление на запасите от материално-технически ресурси;

- изясняване на значението и ролята на информацията и комуникацията като ресурс; управление на процесите по формиране на екип и неговото мотивиране, контролиране и заплащане;

- знание за източниците на финансиране и основните принципи при определяне на необходимите финансови ресурси за изпълнението на проекти; идентифициране на видовете разходи и съотношенията между тях съгласно изискванията на финансиращата организация; принципи на съфинансиране; планиране и оценка на разходите и определяне на паричните потоци в проектната дейност;

- умения за управление на ресурсите и бюджетиране при изпълнение на проекти в рамките на партньорски обединения;

- знания и разбиране по отношение на особеностите на ресурсното управление и бюджетиране при източници на финансиране оперативни, рамкови, транснационални и други национални и международни програми.

-практически умения за разработване на планове и програми за ресурсното осигуряване и тяхното остойностяване в бюджетна форма като част от работата по проекти. Наред с това се очаква натрупване на умения по отношение на балансиране на интересите между участниците в партньорски обединения, правилно сформирани на екип за управление на даден проект и план за неговата мотивация.

Натрупаните знания и умения могат да намерят реализация при работата по разработването на проектни предложения при кандидатстване за безвъзмездно финансиране по различни национални и международни програми, както и при тяхното последващо изпълнение и отчитане.

Дисциплината „Управление на ресурсите и проектно бюджетиране“ има надграждащ ефект по отношение на знанията, натрупани в ОКС „Бакалавър“ в специалности от направление „Икономика“ и по точно дисциплини в обхвата на фирмения мениджмънт, инвестиционна и иновационна активност, управление на човешките ресурси, предприемачество и др. Новите знания са базирани на възможността чрез ефективна работа по проекти, да се постигне висока конкурентоспособност на отделната организация.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И БЮДЖЕТИРАНЕ В ПРОЕКТНАТА ДЕЙНОСТ		3	3	
1.1.	Същност на управлението на ресурсите и проектното бюджетиране			
1.2.	Понятиен апарат при управлението на ресурсите и проектното бюджетиране			
1.3.	Цели, функции и задачи на управлението на ресурсите и проектното бюджетиране			
1.4.	Основни принципи на управлението на ресурсите и проектното бюджетиране			
1.5.	Видове ресурси в проектната дейност			
ТЕМА 2. ОБОБЩЕН КОНЦЕПТУАЛЕН МОДЕЛ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА РЕСУРСИ И ПРОЕКТНОТО БЮДЖЕТИРАНЕ.		2	2	
2.1.	Процес на управление на ресурсите и проектно бюджетиране. Основни фази и етапи			
2.2.	Концептуален модел			
2.3.	Фактори за успешно управление на ресурсите и проектно бюджетиране			
2.4.	Възможности за оптимизиране на процеса по управление на ресурсите и проектното бюджетиране			
ТЕМА 3. МАТЕРИАЛНО-ТЕХНИЧЕСКИ РЕСУРСИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ		2	2	
3.1.	Същност и значение на материално-техническите ресурси в проектната дейност			
3.2.	Видове материално-технически ресурси			
3.3.	Планиране на материално-техническите ресурси			
3.4.	Графично представяне на необходимостта от материално-технически ресурси			
ТЕМА 4. УПРАВЛЕНИЕ НА ПОКУПКИТЕ И СНАБДЯВАНЕТО С МАТЕРИАЛНО-ТЕХНИЧЕСКИ РЕСУРСИ		2	2	
4.1.	Закупуване на материално-технически ресурси – основни принципи и цели			
4.2.	Основни изисквания при управление на покупките. Анализ на доставчици и договаряне			
4.3.	Доставка и приемане на материално-техническите ресурси			
4.4.	Управление на съхранението и запасите от материално-технически ресурси			
4.5.	Контрол и отчитане на използването на материално-технически ресурси			
ТЕМА 5. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ		2	2	
5.1.	Значение на човешките ресурси при управлението на проекти			
5.2.	Функции и задачи на човешките ресурси			
5.3.	Планиране на човешките ресурси			
5.4.	Източници на човешки ресурси при управлението на проекти			
ТЕМА 6. УПРАВЛЕНИЕ НА ЕКИПА		2	2	
6.1.	Формиране на екип – подходи, изисквания и принципи			
6.2.	Организиране дейността на екипа. Организационна структура			

6.3.	Техники за стимулиране работата на екипа			
6.4.	Заплащане на екипа			
6.5.	Контрол и отчитане работата на екипа			
ТЕМА 7. ИНФОРМАЦИОННИ РЕСУРСИ И КОМУНИКАЦИЯ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ		2	2	
7.1.	Същност и особености на информацията като ресурс			
7.2.	Комуникация и комуникационни потоци – участници, срокове, обект на комуникация			
7.3.	Управление на документите и документалната осигуреност в контекста на комуникационните и информационните ресурси			
7.4.	Специфични изисквания към информационните и комуникационни ресурси и основни принципи на тяхното управление			
7.5.	Защита на информацията и интелектуалната собственост			
ТЕМА 8. ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ		2	2	
8.1.	Същност на финансовите ресурси			
8.2.	Източници на финансиране			
8.3.	Принцип на съфинансиране на проектната дейност			
8.4.	Контрол и отчитане на финансовите ресурси			
ТЕМА 9. УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ В ПРОЕКТНАТА ДЕЙНОСТ		2	2	
9.1.	Основни принципи при управление на разходите в проектната дейност			
9.2.	Видове разходи			
9.3.	Изисквания по отношение на разходите в проектната дейност			
9.4.	Планиране и оценка на разходите			
9.5.	Контрол и отчитане на разходите			
ТЕМА 10. ПРОЕКТНО БЮДЖЕТИРАНЕ		3	3	
10.1.	Същност на бюджетирането на проекта			
10.2.	Основни принципи при разработването на бюджета. Фактори			
10.3.	Етапи на разработване на бюджета			
10.4.	Видове бюджети. Техники за разработване на бюджет			
10.5.	Контрол и отчитане на изпълнението на бюджета			
ТЕМА 11. ПАРИЧНИ ПОТОЦИ		2	2	
11.1.	Видове парични потоци при финансирането на проекти			
11.2.	Планиране на паричните потоци. Траншове			
11.3.	Принципи при управление на паричните потоци			
ТЕМА 12. УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И ПРОЕКТНО БЮДЖЕТИРАНЕ В РАМКИТЕ НА ПАРТНЬОРСКИ ОБЕДИНЕНИЯ		2	2	
12.1.	Същност на партньорското обединение и основни принципи на функционирането му			
12.2.	Фактори за ефективно управление на ресурсите и проектно бюджетирание при партньорски обединения			
12.3.	Роля на участниците в партньорското обединение при управлението на ресурсите			
12.4.	Роля на участниците в партньорското обединение при проектното бюджетирание			
12.5.	Контрол и отчитане на ресурсите и бюджета в рамките на партньорското обединение			
ТЕМА 13. РИСК ПРИ УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И ПРОЕКТНОТО БЮДЖЕТИРАНЕ		2	2	
13.1.	Същност на риска и форми на неговото проявление в контекста на управлението на ресурсите и проектното бюджетирание			

13.2.	Видове риск при управление на ресурсите и проектното бюджетирание			
13.3.	Процес на анализ и оценка на риска при управление на ресурсите и проектно бюджетирание			
13.4.	Възможности за минимизиране на риска			
ТЕМА 14. ОСОБЕНОСТИ НА РЕСУРСИТЕ И ПРОЕКТНОТО БЮДЖЕТИРАНЕ СПОРЕД ИЗТОЧНИЦИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ		2	2	
14.1.	Управление на ресурси и проектно бюджетирание при оперативните програми			
14.2.	Управление на ресурсите и проектно бюджетирание при рамковите програми на ЕС			
14.3.	Управление на ресурсите и проектно бюджетирание при програми за териториално сътрудничество			
14.4.	Управление на ресурсите и проектно бюджетирание при други национални и европейски програми			
Общо:		30	30	

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№ по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Контролна работа (тест с отворени и затворени въпроси)	2	40
1.2.	Работа по индивидуално задание	1	40
Общо за семестриален контрол:		3	80
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (тест с отворени и затворени въпроси)	1	40
Общо за сесиен контрол:		1	40
Общо за всички форми на контрол:		4	120

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Александрова, М. Проектно управление. Проектно мислене и проектно действие., Изд. „Везни-4“, УНСС, София, 2015
2. Желев, И., Христова, С. Европейски фондове и проекти, Изд. „Наука и икономика“, ИУ-Варна, 2015
3. Маринова, Н. Управление чрез проекти за постигане на устойчиво развитие., Изд. на НБУ, 2014

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Георгиева, Х. Как да кандидатстваме по оперативните програми 2014-2020 г. + 2 разработени примерни проекта, Домино, 2016
2. Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие., Изд. на НБУ, 2012

3. Петкова, И. Европейски проекти, политики и нормативни регулации, Изд. „ФорКом“, София, 2015
4. Ръководство за анализ на инвестиционни проекти по разходи и ползи, Европейска комисия, Генерална дирекция „Регионална политика“, 2008
5. Ръководство за управление на проекти по програма „Еразъм +“, Център за развитие на човешките ресурси, 2014 – 2015
6. Шикова, И. Европейски фондове, програми, проекти 2014 – 2020, РИК „Минерва“, София, 2015
7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK GUIDE), Fifth Edition, Project Management Institute, 2013
8. Guidelines for Managing Projects. How to organize, plan and control projects, Department for Business Innovation & Skills, 2010